



大阪府中小企業団体中央会

広報誌 まいど! 第27号
2019年1月発行



まいど! mairido!

大阪の優良中小企業紹介

ゼンスイ株式会社

代表取締役社長 吉原正一氏

「品質」と「価格」にこだわった水槽用クーラーがアクアリストに大好評

マツダ紙工業株式会社

代表取締役社長 松田和人氏

東日本大震災での支援を機に家庭用段ボール家具に進出

2018年度 第3回 共済事業セミナーの開催

最近の経済・金融情勢について

日本銀行理事 大阪支店長 山田泰弘氏

1月～3月の社内事務カレンダー

円滑な事業承継のポイント [第4回] 事業承継の法務

鈴木俊生法律事務所 / 弁護士・中小企業診断士 鈴木文崇
(一般社団法人大阪府中小企業診断協会会員)

節分

日本の文化
再見

切り絵・文
前田 尋

節分は各季節の始まり(立春・立夏・立秋・立冬)の前日のこと。いまは立春の前日を指す場合が多い。寺社では「儺(おにやらい)」「追儺(ついな)」など、邪気の象徴である鬼を追って厄払いとする。柊の枝に鰯の頭を刺して門口に立てたり、年男が「鬼は外、福は内」と叫び、福豆(炒豆)をまく。



ゼンスイ株式会社

代表取締役社長
吉原 正一氏



「品質」と「価格」にこだわった 水槽用クーラーが アクアリストに大好評

— 御社の製品について教えてください。

チラーと呼ばれるコンプレッサー式の水槽用クーラーを主力製品としています。クーラーと言っても室内を冷やすのではなく、ポンプを使って水槽の水を機械に引き入れ、水温を下げてから水槽に戻す装置です。もともと活魚用の業務用クーラーを製造していたのですが、猛暑が続くと水槽の温度が上がって水槽内の生体が体調を崩してしまうことから鑑賞魚用クーラーが注目され、当社も目を付けました。ただ、水槽用クーラーは高額なことが難点でした。

そこで海外に生産拠点を求め、数年かけて研究し、2001年に家庭でも手軽に使用できる安価な小型クーラーの開発に成功、その製品がアクアリスト*の方々に大好評を得て現在に至っています。

— 御社のクーラーの特長はどこにあるのでしょうか。

少ない力で多くの水を冷やすため、他社の同等クラスに比べて電気代が大幅に安くなることです。製品は1台1台、漏水チェック、冷却チェックを行い、当社の厳しい水準をクリアした製品のみ出荷しています。

自社工場を持つため特注品も可能で、水族館や大型商業施設に豊富な納入実績があるほか、製麺工場などの食品工場や卸売市場、種苗センターなどでも使用されています。

— そのほか、どのような製品を販売されているのですか。

クーラーと水槽をセットにした活魚水槽『潮（うしお）』シリーズは、全国すし商生活衛生同業組合連合会の指定商品となっています。また自動で冷却・加温でき、

オールシーズン手軽に水温管理ができる小型水槽用ベルチェ式水温調整装置『TEGARU（テガル）』は現在、特許出願中です。

アクアリウム用品では、安定した水質をつくり、きれいな水槽を保つ「UV殺菌灯」、生体をより美しく見せるための水槽用「LEDランプ」、装置内で小さな泡を発生させ、その発生した泡でタンパク質や細菌などを吸着除去して水質浄化や飼育水の溶存酸素補給に役立つ「プロテインスキマー」などがあります。

変わったところでは、電球に特殊な処理を施し、適度な光と熱を供給して爬虫類や両生類の食欲や脱皮等を促進する「バスキングランプ」も製造しています。

— 多彩な商品群ですね。ユニークな自社ブランドもお持ちとか。

『ZEST』がそれで、国内外の優れた会社とのコラボレーションにより、当社がプロデュースするブランドです。優れた

性能とスタイリッシュな商品美を追求し、日本の飼育環境に適した製品を提案しています。

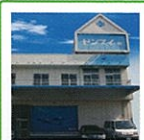
海水魚飼育用のレプリカサンゴ、様々な自然環境を再現する波プログラムを搭載した水流ポンプの『サイクロンスリム』、無農薬で遺伝子組換え材料一切不使用のオーガニックバイオフードなどのラインナップがあります。

当社はユーザーのニーズにお応えできるよう全国に販売店を置いています。厳しい品質管理のもとで日々研究を重ねるとともに、優れた品質の製品をより安く提供することを第一義としており、今後も「品質」と「価格」にこだわった製品を送り出したいと思っています。

※趣味としてアクアリウムを楽しむ人



屋内用小型チラー『ZC』シリーズ



ゼンスイ株式会社 大阪府摂津市鳥飼本町5-1-16 ☎072-654-3743 業種／活魚水槽・観賞魚用クーラー・各種アクアリウム用品製造・販売

マツダ紙工業株式会社

代表取締役社長
松田 和人氏



東日本大震災での支援を機に 家庭用段ボール家具に進出



デザインがかわいい段ボール家具

— 創立60周年を迎えられたそうですね。

当社は私の父親である松田重夫（現会長）が、1958年に大阪市住吉区で創業し、梱包用段ボールの製造・販売からスタートしました。その後、化粧箱などの印刷紙器にも進出。現在では、ワンストップでお客様のニーズにお応えできるよう軟包装・紙器・美粧段ボール・重包装・販促POPのほか、家庭用の段ボール家具や防災備蓄製品の製造・販売も行っています。

— 東日本大震災では御社の支援活動が注目を浴びました。

悲惨な被災地の状態を見て、何かしたいという衝動に駆られたのです。そのとき思い出したのが、阪神淡路大震災の際に、避難所でのプライバシーを守るため、段ボール箱300セットを間仕切りとして提供した父親の行動でした。

それを見習い、自社のトラックに1200セットの間仕切り段ボールを乗せて運び、その後、私も片道11時間を分担運転して何度も運び入れました。

そのとき避難所で、母親がトイレで授乳しているという話を聞いたのです。そこで段ボールで授乳室をつくったところ大変に喜ばれた。次に衣類を入れるものがないという声を受けて、当社としては初めての試みでしたが、段ボールで整理ダンスをつくりました。段ボールの幼児用学習机も開発して支援しました。避難所生活の中で年齢関係なく楽

しんでもらおうと考案した段ボール相撲も大好評でした。

— その後、それらの支援用製品の商品化を図られましたね。

最初は考えてもいなかったのですが、当社の支援活動が報道され、自宅でも使いたいという要望が出てきたからです。さらに強度を高めて製品化しました。

いまは「女性更衣室・授乳室」を、全国の行政組織に備えてもらう活動を行っています。折り畳めばわずかのスペースに収納でき、すでにいくつかの自治体で採用されています。また、避難所の床で就寝すると大量のホコリや雑菌を吸い込むという問題を知り、その対応としてコンパクトで備蓄可能な強化段ボール製簡易ベッドを開発しました。エコノミー症候群の予防にもつながるため、昨年の西日本豪雨の避難所でも利用されています。

— いまもユニークな商品を開発しておられますね。

若いママさんたちを組織した「商品開発プロジェクト」で、いろいろな意見をもらっています。被災地に寄贈した机と椅子にも、手を切らないように可愛くという意見があり、折り返しを入れて仕上げたら好評でした。

最近では「とびばこ とんで ミルにゃん!」を開発しました。跳び箱をイメージした強化段ボール製の猫ハウスで、狭い所に入ることが好きな猫の習性を利用したものです。天井部は牛乳パックの古紙を使ったミル段積層の爪研ぎにして、爪研ぎ部分の交換ができる経済性も併せ持つところが特徴です。

父は「社会や人に役立つ企業であり続ける」ことを口癖のように言っていました。私も支援活動を経て、世の中に役立つ商品をつくれれば、周りが助けてくれて商品も売れ、会社が継続できることに気づかされました。今後も父の基本理念を受け継ぎ、物づくりを通じて地域社会に貢献したいと思っています。



マツダ紙工業株式会社 大阪府東大阪市衣摺5-14-24 ☎06-6728-8501 業種／段ボール製品製造・販売

2019年1月～3月の
社内事務カレンダー

31	30	29	28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
木 先勝	水 赤口	火 大安	月 仏滅	日 先負	土 友引	金 先勝	木 赤口	水 大安	火 仏滅	月 先負	日 友引	土 先勝	金 赤口	木 大安	水 仏滅	火 先負	月 友引	日 先勝	土 赤口	金 大安	木 仏滅	水 先負	火 友引	月 先勝	日 赤口	土 仏滅	金 先負	木 友引	水 先勝	火 赤口
				大阪国際女子マラソン								二十日正月「大寒」		中小企業のための無料法律相談会		小正月		成人の日		大相撲1月場所初日(27日)				七草		官公庁御用始め 大発会				元日
				社会保険料・子ども子育て給出金(2018年12月分)の納付期限		労働者死傷病(軽度)報告(2018年10月12月)の提出期限		給与支払報告書・特別徴収票の提出期限		固定資産税の告知資産申告書の提出期限		※期限が早いので市町村もあり				給与所得者の扶養控除等(異動)申告書の提出(※本年最初に支払う給与の計算を始めるまで)				特別徴収税額(2018年12月分)の納付期限・年末調整の結果による源泉徴収税額の納付期限		〈10日〉								▼社会保険・税番号制度「マイナンバー制度」により、税務関係の各種申告書や申請書等、社会保険・雇用保険の各種届出書等に個人番号・法人番号の記載が必要

円滑な事業承継のポイント

鈴木俊生法律事務所／弁護士・中小企業診断士 鈴木 文崇
(一般社団法人大阪府中小企業診断協会会員)

[第4回] 事業承継の法務

円滑な事業承継を行うためのポイントを4回に分けて紹介する本シリーズ。最終回では、「法務」について説明します。

1 中小企業の事業承継における法的リスクとその対処

1) 中小企業の特徴

①経営者が高齢である、②企業資産と個人資産が分別されていない場合が多い、③関係者や親族の人的関係が影響しやすい、④労働問題や契約などの法的脆弱性を抱えていることが多い、といった特徴があります。

2) 事業承継における法的リスク

以下のような法的リスクが考えられます。

●経営者の高齢化、判断能力減退のリスク

経営者が病気や老弱などにより判断能力が低下した場合、経営者が有する資産の移転、株主権の行使などの意思表示ができなくなる可能性や、遺言による事業承継対策ができない可能性があります。

- 契約書の不備や内容の不明確さのリスク

中小企業では、契約書を作成していない、作成していても内容が不明確な場合が多々見受けられます。

契約内容が不明確であるがゆえに取引先とのトラブルを招き、事業承継が契約解消の契機となってしまう場合が少なくありません。

- 労働問題のリスク

中小企業では、労働環境や人事管理が脆弱な企業が少なくありません。事業承継に伴って従業員の不満が噴出し、労働問題が顕在化するおそれがあります。

3) 法的リスクへの対応

これらのリスクを踏まえた対応が必要になります。

具体的な対応方法としては、①経営者の年齢や健康状況、事業承継の意向を確認する、②株式数や株主、株式の支配構成を把握する、③経営者の判断能力の欠如に備え、株式の移転や重要財産の移転に関する計画を立てる、④取引先との契約内容を再確認し、契約書を新たに作成するなど将来の契約継続に対する備えをする、⑤労働問題の顕在化を防ぐべく労働環境や人事管理の改善を行う、などがあります。

2 法務面から見たときの 事業承継の最重要課題とは

法務面から見たときの事業承継の最重要課題は、経営権の承継、すなわち後継者の自社株式（議決権）の確保です。その手段としては、①自社株式の承継、②会社法制の活用があります。

1) 自社株式の承継に関して

安定した事業運営を行うためには、自社株式の分散は極力避けるべきです。

経営者は、生前に後継者に株式を売却する、あるいは生前贈与することで相続による自社株式の分散リスクを減少させておくことです（生前贈与を行う場合は、特別受益とならないよう、公正証書で相続財産の持戻し免除の意思表示をしておくことが有効です）。

一方、経営者が遺言によって自社株式を承継させる場合は、後継者以外の相続人が有する遺留分（相続人に最低限認められる相続分）に配慮する必要があります。

具体的には、遺留分に関する民法の特例である「除外合意」（経営に関係する株式を遺留分の対象から除外する）、「固定合意」（一定の時期をもって株価を固定し、それをもとに遺留分を計算することで、後継者以外の相続人が後継者の努力による株価上昇の恩恵を得ることを防止する）を活用して経営に支障が生じないよう対策をとる必要があります。

2) 会社法制の活用に関して

自社株式（議決権）が分散した後に会社法制を活用し、自社株式を再結集することは、株主総会の特別決議が必要になるなど困難を極めますので、予め分散防止策を講じておく必要があります。

会社法制の活用による自社株式（議決権）の確保手段としては、①議決権をコントロールする方法として議決権制限種類株式、拒否権付種類株式（黄金株）の発行や、株主ごとの異なる取扱い（属人的株式）の活用、②会社が後継者以外の者から自社株式を取得して相対的に後継者の議決権比率を増大する方法として、相続人などに対する売渡請求や取得条項付株式の発行があげられます。

2月の事務

28	27	26	25	24	23	22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
木 赤口	水 大安	火 仏滅	月 先負	日 友引	土 先勝	金 赤口	木 大安	水 仏滅	火 先負	月 友引	日 先勝	土 赤口	金 大安	木 仏滅	水 先負	火 友引	月 先勝	日 赤口	土 大安	金 仏滅	木 先負	水 友引	火 先勝	月 大安	日 仏滅	土 先負	金 友引
									〔雨水〕				横手かまくら(16日)	中小企業のための 無料法律相談会 バレンタインデー	第4回 共済事業セミナー 期限	火友引 (12日) ▼源泉徴収税額、特別徴 収税額(1月分)の納付 期限	建国記念の日			針供養				第3回 共済事業セミナー 〔立春〕			
				〔28日〕 ▼2018年12月決算法人 の確定申告と納税20 19年6月決算法人の 中間予定申告と納税 ※決算期当日より								〔18日〕 ▼2018年分所得税・個人 住民税・個人事業税の 確定申告・納付の開始 ※3月15日												〔1日〕 ▼2018年分贈与税の 申告・納付の開始 ※3月15日			
				▼固定資産税(都市計画税) の第4期分の納付 ※市町村の指定日まで																							
				▼社会保険料、子ども・子 育て提出金(1月分)の 納付期限 ▼じん肺に関する健康管理 の実施状況報告の提出 期限																							

3月の事務

[illegible]

中小企業の福利厚生の 充実に向けて

経営者の保障・退職金の準備等
あらゆるニーズにお応えいたします

Branch Office

北大阪支社 茨木営業部



大阪府中小企業団体中央会の共済事業を担当
させて頂いております、三井生命茨木営業部を
ご紹介いたします。
茨木営業部は総勢27名で組織されており、大阪
府内の事業所を担当させていただいております。

茨木営業部では、大阪府中小企業団体中央会
様のご協力もいただき、各組合とその傘下の企業
様へお役に立つ様々な情報とコンサルティング
サービスのご提供に積極的に取り組んでおり
ます。

北大阪支社 茨木営業部では、
経営者様と従業員様の様々なリスク対策をご提案いたしております。

経営者の皆様へ

- オナーズプラン ●
決算対策・経営者と役員の退職金準備・事業承継
- 特定退職金共済制度 ●
従業員退職金準備
- ビジネスJネクスト ●
労働災害リスク対策

従業員とご家族の 皆様へ

- パートナースプラン ●
万一の保障・医療の保障・
老後の生活資金準備

大阪府の中小企業様に対し、中央会共済事業を推進し、
経営者と従業員の皆様安心して働くことができますよう、お役に立ちたいと存じます。
今後ともよろしくお願い申し上げます。



2018年度 第3回共済事業セミナー の開催

最近の経済・金融情勢について

山田 泰弘氏 日本銀行理事 大阪支店長

日時 平成31年2月4日(月)
セミナー／16:00～17:30 交流会／17:30～
会場 シティプラザ大阪4階(大阪市中央区本町橋2-31)
セミナー／燦(SUN)の間 交流会／匂の間



やまだ やすひろ氏profile 大阪府出身。1987年3月、東京大学法学部卒業。同年4月、日本銀行
入社。2008年、政策委員会室参事役(新日銀ネット構築タスクフォース)、2011年、横浜支店長、
2014年、システム情報局長、2016年、金融機構局長、2018年、日本銀行理事 大阪支店長囑託

問合せ先 大阪府中小企業団体中央会 総務部
TEL 06-6947-4370 FAX 06-6947-4374 URL <http://www.maido.or.jp>



「ものづくり補助金 成果発表・展示商談会」 を開催しました！

大阪府中央会では、中小企業庁の委託を受け、平成24年度より府内中小
企業の方々が「ものづくり補助金」を活用して取り組む試作品・新サービス開発、
設備投資等を支援しております。

「ものづくり補助金成果発表・展示商談会」は平成30年11月28日(水)、
29日(木)、マイドームおおさか2階展示ホールにて開催され、これまでものづく
り補助事業の事業化に取り組まれた企業20社が各ブースにおいて取り組みの
成果や試作品の展示、商談を行うとともに、各企業から補助事業の成果につ
いて発表が行われました。また、今年度は特別企画として、3社から「ロボット
の展示と導入事例」の発表が行われるなど、会場は約2,000人に及ぶ来場者
で大いに盛り上がりました。

なお、大阪府中央会のホームページで「ものづくり成果コーナー」から、今回、
発表・展示されました企業を含めまして、登録企業の詳細情報がご覧いただけ
ます。

今後も新たなチャレンジを目指す中小企業・小規模事業者の情報発信、交
流、販路開拓等の支援を実施してまいります。

ものづくり成果コーナー

<https://maido-monoseika.jp/>

ものづくり成果コーナー大阪

検索

問合せ先 大阪府中小企業団体中央会 ものづくり支援室
TEL 06-6947-4378

編集後記



明けましておめでとうございます。
おかげさまで季刊誌「maido!」も
7回目の新年を迎えることができました。
今年も皆様方の変わらぬご支
援をよろしくお願い申し上げます。

2019年の新春を飾る企業として、
今回も2つの企業をご紹介させてい
ただきました。まず1社は、ゼンスイ
株式会社、摂津市で活魚水槽、観賞
魚用クーラー等の製造・販売を営む
企業、そしてもう1社はマツダ紙工業
株式会社、東大阪市で段ボール製品
の製造・販売を営む企業です。

ゼンスイ株式会社の主力製品であ
る「チラー」と呼ばれる水槽用クーラー
は年々厳しさを増す夏の暑さから開
発され、マツダ紙工業株式会社の家
庭用段ボール家具は東日本大震災で
の支援を機に製品化されました。い
ずれも、利用者のニーズを最優先に
考え、品質、価格にもこだわって製造
されたものであり、その結果がそれぞ
れの製品のヒットと両社の社業隆盛
につながっているように思われます。

昨年11月に、2025年万博の開催
地が大阪に決定いたしました。大阪
での開催は、1970年以来55年ぶり
となる快挙であり、その経済効果は2兆
円、来場者数は2,800万人が見込ま
れています。今年のラグビーワールドカ
ップ、2021年のワールドマスターズゲ
ームズに続く一大イベントとして、大阪
経済活性化への期待が大いに高まっ
ているところで。

しかしながら、今年10月には消費
税増税が待ち受けており、それに向
けた景気対策が万全に実施されるこ
とを願ってやみません。歴代最長政
権となることも視野に入った安倍政権
において、どのような経済政策が実施
されるのか、日本銀行理事・大阪支
店長の山田泰弘氏による新春講演
会「最近の経済・金融情勢について」
(2月4日開催)にぜひご参加いただき、
2019年日本の経済情勢について考
えていただきたいと思います。

Maido! 2019 WINTER

まいど! 第27号 2019年1月発行

発行 大阪府中小企業団体中央会

〒540-0029 大阪市中央区本町橋2番5号

(マイドームおおさか6階)

TEL 06-6947-4370(代表)

本誌の記事・写真・図版等の無断転載・複写を禁じます

大阪府中小企業団体中央会共済制度 法人向け福利厚生共済制度

—— 経 営 者 の 方 へ ——

特定退職金共済制度

従業員のみなさまの退職金の準備

—— 経 営 者 ・ 役 員 の 方 へ ——

オーナーズプラン

経営者が万一の時
入院等による休業時

事業保全
資金の準備

経営者の
みなさまの

事業承継・
相続税の準備

経営者・役員の
みなさまの

退職慰労金・
弔慰金の準備

—— 従 業 員 の 方 へ ——

パートナーズプラン

従業員のみなさまの保障準備

オーナーズプラン・パートナーズプランは月払契約の場合、団体扱となり、
一般扱（口座振替扱月払等）でご契約いただくよりも保険料が割安になります。

※一部対象とならない商品・契約がございますので、詳細は下記までお問い合わせ願います。

※詳細は、該当の「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあたっては、「設計書（契約概要）」「特に重要な事項のご説明（注意喚起情報）」「ご契約のしおり一約款」および大阪府中央会の退職金共済規程等を必ずご覧ください。

特定退職金共済制度

〈実施団体〉大阪府中小企業団体中央会

〒540-0029 大阪市中央区本町橋2番5号 マイドームおおさか6階
☎06-6947-4370

〈引受保険会社〉三井生命保険株式会社

〈お問い合わせ〉三井生命保険株式会社 大阪支社

〒530-0005 大阪市北区中之島3-3-3 5階 ☎06-6225-0811

オーナーズプラン・パートナーズプラン

〈お問い合わせ〉大阪府中小企業団体中央会

〒540-0029 大阪市中央区本町橋2番5号 マイドームおおさか6階
☎06-6947-4370