

機

展示会に出展した配線ロボット

### 事業内容

### 大手電機メーカーの外注請負から業容を拡大

芦谷直人社長の祖父である親夫氏が、出身地である 鳥取県智頭町の地名を取り、昭和28年に智頭鉄工所 (現 智頭電機)を大阪府守口市で創業。昭和34年に現在 の門真市に移転し、大手電機メーカーの外注請負から 産業用機械設備の設計・製作へと業容を拡大してきた。 現在は「次世代ものづくりを担う産業用自動化設備の 設計・製造」、「産業用ロボットの活用提案」、「自社中国 工場、タイ工場を活用した日系海外進出企業向けでの 設備製作支援」を3本柱に事業を展開している。

## 産業用ロボットのシステムアップが奏功

最近は約7年前から始めた産業用ロボットのシステム アップ事業が奏功し、取引先が電気・電子分野だけで なく、自動車や食品・飲料分野など多岐に広がった。また、 地元中小企業へのロボット導入サポートも積極的に進め ている。中国・タイの工場では現地の人材を採用・育成し、 国内工場同様の品質での設備製作を可能にしている。

しかし、電気製品・電子部品メーカーからのニーズが

# 多様化する一方、熟練工の不足、高齢化が課題になり、 研磨加工のロボット化の必要性が高まってきた。このため 同社では補助事業で実際に研磨を行うロボットのほか、 外観検査装置、形状認識装置などの周辺機器を導入。これ らをネットワークでつないで、PCが統合・制御するという LoTシステムで、研磨加工作業のロボット化を進めている。

地域の企業の人手不足解消などに貢献したい

補助事業

研磨加工作業には熟練者の経験や勘が必要

のは、複雑な形状の製品にも対応できるロボット研磨

システムだ。同社はさまざまな生産現場のロボットに

よる自動化を推進してきた。しかし、研磨加工など技能

者が行う熟練作業のロボット化は、あまり行ってこなかっ

た。この分野のロボット化には微妙な力加減など、熟練

者の経験や勘をロボットに教える必要があり、多大な

IoT活用し研磨加工のロボット化を推進

労力が必要となるからである。

平成28年度の「ものづくり補助金」で取り組んできた

### ロボット化への3つの課題解決に一定の成果

研磨作業のロボット化に関しては、これまで3つの 課題があった。①「ロボットに研磨を教え込む場合、 熟練者の手研磨の作業を1点ずつ丁寧に教え込む必要 があること」、②「前工程の加工状態の違いがあるため 通り一遍の教え込みでは研磨品質が出せないこと」、 ③ 「研磨状態の仕上がりを判断する人間の感覚は千差 万別で数値化できないこと」である。今回の補助事業 では、開発段階でこれらの課題解決に一定の成果を 上げることができた。

### 販路開拓へ展示会などでの発表機会増やす

販売面で具体的成果が表れるのはこれからである が、ロボットを使って研磨加工を施した試作品などは 展示会などに随時参考出展している。品質などに 関するユーザーからの評判は良く、今後は販路開拓の ために展示会などでの発表機会を増やしていく方針 だ。具体的には、水栓金具やドアノブなど、極めて複雑 な形状をした製品の金属加工の最終仕上げ、スマート フォンのような金属素材を生かしたデザイン性の高い 工業製品の研磨工程、メッキ処理前の樹脂部品の 素地処理としての研磨工程などを、事業化分野として 想定している。

# 今後の戦略

### 顧客の製造現場の動向やニーズを細かく把握

経済産業省は生産現場へのロボット導入を推進して おり、ものづくりの効率化を支える産業用ロボットの 導入は、これまで以上に進む見通しである。ただ、ユー ザーのニーズは多様かつ高度化しており、技術的に解決 すべき問題は少なくない。安価なものではないため、 費用対効果が導入を決める最大の要因となる。販路開拓 はなかなか容易ではない。

このため、同社ではこれまでの企画力・提案力の強さ に磨きをかけること。また、ロボットメーカーや販売代理店 とのコミュニケーションを密にして、顧客の製造現場の 動向やニーズを細かく把握することに、一層力を入れていく。

# 研磨材メーカーなどとの連携を一層強化へ

研磨加工用ロボットについても、反応はいいものの導入 後の評価につなげるためには、ユーザーの細かい注文に 応えていかなければならない。「ロボットシステムイン テグレーターとして自分たちがやるべきことははっきり している。長年にわたってノウハウを積み上げてきた研磨 業者や、ユーザーの声を常に身近で聞くことができる 研磨材メーカーなどと連携を強化し、それぞれの強み を生かして販路開拓に当たりたい」と、芦谷社長は意気 込んでいる。

# 智頭電機 株式会社

代表取締役社長 芦谷(あしたに) 直人(なおし) 〒571-0051 大阪府門真市向島町1-8 TEL. 06-6901-5174 FAX. 06-6905-1490 資本金/40.000千円 従業員/97名 主な取引先/大手電器メーカー、自動車部品メーカー

食品・飲料メーカーなど 主な保有設備/各種産業用ロボット、3Dプリンタなど 主力製品/生産設備の設計·開発·製造と産業用 ロボットの活用提案











地元の大手電器メーカーの生産設備を手が けることで得たノウハウと技術力が、当社の 支えになっています。当社を育ててもらった この地域で、企業にロボット導入を促して 人手不足の解消などのお役に立ちたいと 思います。



https://www.chizudenki.co.jp/

# 取材を終えて

### 雇用の確保にも熱心な企業

「地域のお役に立ちたい」と話す芦谷社長。女性や高齢者の活用などに よる雇用の確保にも熱心に取り組んでいる。ロボットは単に導入しただけで 動くものではない。顧客の多様かつ高度な要求に応えるため、いかに動か していくか。試されるのは企画力・応用力やコミュニケーション力など人間の 力だ。ロボットは雇用を奪うという単純な議論を吹き飛ばす力が、この会社

72 平成30年度ものづくり補助金成果事例集 平成30年度ものづくり補助金成果事例集 73